








Seminar  
Nummer **2658****Führungskompetenz für  
die leitenden Beschäftig-  
ten in öffentlichen Bädern  
– 1. Aufbauseminar**

9. bis 11. November 2026

Willingen/Hochsauerland

**Neue Inhalte****Veranstalter**  
Deutsche Gesellschaft  
für das Badewesen e. V.Haumannplatz 4, 45130 Essen  
Postfach 34 02 01, 45074 Essen 0201 87969-0 [info@dgfdb.de](mailto:info@dgfdb.de)  
 [www.dgfdb.de](http://www.dgfdb.de)**Ihre Ansprechpersonen****Eric Voß**  
 0201 87969-10  
 [e.voss@dgfdb.de](mailto:e.voss@dgfdb.de)**Sonja Dördelmann**  
 0201 87969-22  
 [s.doerdelmann@dgfdb.de](mailto:s.doerdelmann@dgfdb.de)**Irene Keßelring**  
 0201 87969-13  
 [i.kesselring@dgfdb.de](mailto:i.kesselring@dgfdb.de)Programmänderungen nicht  
vorgesehen, aber vorbehalten.

## Seminardaten

### Seminarinhalt

Führen und Motivieren ist für die Vorgesetzten in öffentlichen Bädern oftmals recht schwierig. Große Besuchszahlen an hochsommerlichen Tagen im Freibad, Ärger mit bestimmten Gästen und Dienst zu ungünstigen Zeiten erfordern gerade von Führungskräften in Bädern viel Einsatz und Fingerspitzengefühl, um den Mitarbeitenden Orientierung zu geben und ein Arbeitsumfeld zu schaffen, in dem die/der Einzelne ihr/sein Potenzial optimal entfalten kann.

Mit dieser Veranstaltung möchten wir den leitenden Beschäftigten praktische Werkzeuge für diese Aufgabe an die Hand geben. Die Dozenten und die Dozentin kommen überwiegend aus der Bäderbranche und kennen daher die täglichen Probleme der Betriebsleiter/-innen. Sie vermitteln die Inhalte immer wieder anhand von praktischen Beispielen und durch Rollenspiele mit den Teilnehmenden.

### Seminarzielgruppe

Die Veranstaltung richtet sich vor allem an Führungskräfte mit Personalverantwortung in öffentlichen Hallen- und Freibädern. Sie bietet sich auch für diejenigen an, die eine entsprechende Position anstreben.

### Seminarleitung

- **Eric Voß**, Essen, Diplom-Sozialpädagoge, Geprüfter-Schwimmmeister, Deutsche Gesellschaft für das Badewesen e. V.
- **Thomas Schmitt**, Trier, Betriebsleiter, Meister für Bäderbetriebe, Dozent und Obmann des Arbeitskreises Aus- und Fortbildung
- **Anja Doerenkamp**, Aachen, Personalleiterin, Coach. Dozentin und Obfrau des Arbeitskreises Personal der DGföB

## Seminardaten

### Seminarinhalte

1. Körpersprache: Grundlagen, Mimik, Körperhaltung, Gestik, Verhalten, Wirkung gegenüber den Kunden und Kollegen, positive und negative Wirkungen
2. Motivation: Was ist Motivation? Wie man sich selbst und andere motiviert. Arten der Motivation. Wie wichtig ist Motivation? Selbst- und Fremdmotivation
3. Teambuilding – Stärken und Schwächen: Teammitglieder, Förderung des Teams, Rollen im Team. Teamwork ist, wenn alle das gleiche wollen wie ich. Diese These kann und darf im Bäderbereich nicht funktionieren. Wir informieren, wie mit Eigenbrödlern, Alleskönnern und Lonesome-Cowboys umgegangen werden kann.
4. Gesprächsführung: Aufbau und Durchführung von Mitarbeitergesprächen (z. B. Zielvereinbarungsgespräche)
5. Konfliktmanagement – Umgang mit Intriganten: Konfliktarten, Ursachen von Konflikten, Konfliktlösungsprozesse
6. Selbstmanagement – Zeitmanagement: Work-Life-Balance, Arbeitsorganisation

### Seminarzeiten

Montag, 9. November 2026	08.30 Uhr – 12.00 Uhr 13.30 Uhr – 17.00 Uhr
Dienstag, 10. November 2026	08.30 Uhr – 12.00 Uhr 13.30 Uhr – 16.30 Uhr
Mittwoch, 11. November 2026	08.30 Uhr – 12.00 Uhr Abschlussdiskussion, gemeinsames Mittagessen, Abreise

## Seminardaten

### Veranstaltungsort

Göbel's Landhotel  
Briloner Str. 48  
34508 Willingen/Hochsauerland  
☎ 05632/98 70  
🌐 [www.goebels-landhotel.de](http://www.goebels-landhotel.de)

Die Teilnehmenden, die am Vortag vor Seminarbeginn anreisen, können am gemeinsamen Abendessen teilnehmen und schon im Tagungshotel übernachten. Die Kosten dafür sind in den Seminargebühren enthalten.

### Teilnahmekosten

Die Teilnahmegebühren betragen einschl. Unterkunft im Einzelzimmer, Vollpensionsverpflegung und Tagungsgetränken 1.175,00 €. Mitgliedern der Deutschen Gesellschaft für das Badewesen e.V. wird ein Nachlass von 50,00 € gewährt. Der Tourismusbeitrag von 3,00 € pro Person/Tag ist in den Teilnahmegebühren enthalten.

Die Teilnahmegebühren sind nach Erhalt der Rechnung unter Angabe der Rechnungs- und Kundennummer zu überweisen an den Deutsche Gesellschaft für das Badewesen e.V.:  
IBAN DE 37 3605 0105 0000 2473 53  
BIC SPESDE33XXX

Aufgrund von Pauschalverpflichtungen kann für nicht in Anspruch genommene Einzelleistungen keine Erstattung erfolgen.

Im Falle einer Umbuchung (Namens- und/oder Terminänderungen des Seminars) erheben wir eine Umbuchungspauschale in Höhe von 25,00 € pro Teilnehmer/-in.

### An- und Abmeldung

Ihre Anmeldung nehmen Sie bitte online auf unserer Website [www.dgfdb.de/seminare](http://www.dgfdb.de/seminare) vor.

Bei Abmeldungen, die erst 14 Tage vor Beginn des Seminars eingehen, muss ein Bereitstellungsbetrag in Höhe von 800,00 € erhoben werden, in dem die Ausfallkosten für Unterbringung und Verpflegung enthalten sind.

Der Veranstalter behält sich das Recht vor, das Seminar kurzfristig (z. B. wegen höherer Gewalt, Erkrankung von Referenten, nicht ausreichender Beteiligung) abzusagen.